

西安建筑科技大学文件

西建大实字〔2015〕2号

实验室与设备管理处 2015 年工作要点

2015年实验室与设备管理处的工作思路是：全面贯彻落实党的十八大和十八届三中、四中全会精神，深入学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，紧紧围绕学校中心工作，全面深化改革，推进内涵建设，解放思想、创新思路，综合施策、狠抓落实，谋求工作新突破、开创工作新局面、构建工作新常态，不断提高实验室建设和仪器设备管理水平，努力在重点领域和关键环节上取得重要突破和进展，为建设特色鲜明的高水平大学贡献力量。

一、加强理论学习，切实提高党建水平和服务能力

1. 深化理论学习，强化理论武装。全面贯彻落实党的十八大和十八届三中、四中全会精神，深入学习贯彻习近平总书记系

列重要讲话精神，进一步加强党员干部理论学习，切实把学习活动与巩固深化群众路线教育实践活动成果紧密结合起来，与贯彻落实学校重要部署紧密结合起来，切实领会精神实质，内化于心，外化于行，不断提高政治理论和科学决策水平。

2. 持续加强和改进党支部建设。扎实推进学习型、服务型、创新型党支部建设，切实增强党支部的凝聚力和战斗力。坚持定期学习制度，不断丰富学习内容，创新学习形式，提升学习效果，推进党支部活动创新和规范化建设。切实落实党建工作责任制，严格党员干部民主生活会和党员组织生活会制度，切实提高党内政治生活质量。坚持标准，严格程序，注重质量，做好发展党员工作。

3. 巩固和拓展党的群众路线教育实践活动成果。落实习近平总书记在党的群众路线教育实践活动总结大会上的讲话精神，深入落实密切联系群众等作风建设制度，对整改落实情况进行全面监督检查，持续深入抓好整改落实，巩固和拓展教育实践活动成果，形成作风建设新常态。持之以恒落实中央八项规定精神，坚决纠正“四风”问题，认真组织开展“三严三实”专题教育活动，持续改进工作作风。

4. 切实加强党风廉政建设。按照全面从严治党的要求，大力加强领导班子和党员干部政治纪律、组织纪律和廉政纪律建设。全面落实党风廉政建设主体责任和监督责任，落实“一岗双

责”制，加强廉政风险防控工作的动态管理，完善廉政风险防控体系建设。加强对重点岗位、关键环节、重点工作以及人财物的监督防范，以优良的党风、政风、作风保障学校各项改革的顺利进行。

二、统筹规划设计，引领和规范实验室与仪器设备管理

5. 科学编制“十三五”实验室建设发展规划。按照学校总体部署，紧紧围绕学校战略发展目标，坚持注重质量，追求内涵式发展，集思广益，谋划好学校实验室今后发展的战略思路。认真总结评估“十二五”规划的执行情况，深刻分析实验室建设发展现状，广泛调研论证，充分体现科学性、前瞻性、务实性和可操作性，科学编制“十三五”实验室建设发展规划，提出今后五年实验室建设发展的指导思想、主要目标、任务和保障措施等，统筹谋划好实验室建设发展。

6. 出台实施实验室与仪器设备管理系列规章制度。以完善管理体制、运行机制，提高工作效率为目标，结合前期面向全校征求意见情况，细化完善、酝酿出台并推进实施《西安建筑科技大学实验室建设与管理办法（暂行）》、《西安建筑科技大学仪器设备管理办法（暂行）》等规章制度，努力形成“科学规划、合理布局、全面覆盖、保障有力”的实验室与仪器设备管理制度体系，不断提高规范化管理水平。

7. 加快实验室与仪器设备管理信息化平台建设。按照学校

要求，在借鉴兄弟高校实验室与仪器设备信息化建设先进经验的基础上，结合学校实验室与仪器设备管理体制及运行机制，进一步完善和优化实验室建设与管理信息系统、仪器设备管理系统设计方案，加快招标采购和开发进度，力争2015年投入使用，进一步提升实验室和仪器设备管理信息化水平。

三、深化体制改革，以内涵建设推动实验室建设上水平

8. 筹划开展实验室分类建设与管理。结合我校实验室的现状和特点，本着“统筹规划、分类指导、彰显特色、突出重点”的原则，以实现实验室结构优化和提高实验室竞争力为核心，实施实验室分类指导、建设与管理，建立健全不同类型实验室考核指标体系和绩效考核办法，引导和鼓励不同层次、不同类型实验室在人才培养、学科专业建设、科学研究和社会服务等方面，各安其位，错位竞争，发挥优势，彰显特色，全面推进我校实验室的科学建设和发展。

9. 稳步推进实验资源优化整合和开放共享。以学校本科实验教学体系建设为契机，优化实验资源，强化资源共享，提高使用效益。制定学校实验室用房面积核算办法，在满足各单位实验基本用房的基础上，试行“定额分配、有偿使用”。分期、分批逐步对现有实验室按学科门类和功能进行优化重组，进一步优化实验室结构体系。制定分类别、分层次的实验室开放管理办法，建立和完善实验室有偿服务制度，进一步激发实验室潜力和活

力，提高实验资源的使用效率。

10. 大力推进实验教学示范中心建设。以评价指标体系为标准，以经费使用为导向，开展定期评估考核，引导和强化学校国家级、省级实验教学示范中心在人才培养、科学研究、社会服务、实验教学改革等方面发挥引领示范作用。深刻分析实验室建设发展现状，科学论证，统筹规划，精心组织，全力做好2015年国家级、省级实验教学示范中心和虚拟仿真实验教学示范中心申报建设工作。

11. 精心做好草堂校区实验室建设与规划。根据学校总体安排，稳妥做好相关院（系）实验室的搬迁、调配等工作，有效保障实验教学顺利开展。配合新校区建设工程指挥部，协调机电工程学院，加快推进工程训练中心建设进度，积极做好相关仪器设备的论证、招标和采购工作。根据学校草堂校区建设规划方案，积极协调相关院（系）完成草堂校区实验室建设规划方案，为草堂校区建设工作奠定坚实基础。

12. 创新推进实验室安全管理体系建设。积极探索建立以提高师生安全意识、培育良好实验室安全文化为目标的实验室安全管理体系，完善安全应急预案建设。按照“横向到边、纵向到底、无缝链接”的原则，构建学校、院（系）、导师三级安全管理体系。试行“实验室安全准入”制度，新教师入职、新生入学后必须参加实验室安全培训并通过考试。加强日常安全隐患排查，将

定期检查和不定期抽查相结合，完善固化实验室安全检查项目内容、程序和形式，增强检查、整改实效，切实维护校园稳定安全。

四、探索建立长效机制，不断加强实验室队伍建设

13. 有序优化提升实验室队伍结构和能力。针对我校实验室队伍存在的年龄偏大、学历职称偏低、后备力量不足等结构不合理问题，探索建立固定编制与流动编制、专职与兼职相结合的用人模式，采取“引培结合”和“送出去、请进来”的方式，持续加大高层次人才和优秀博硕士研究生引进力度，不断优化实验室队伍结构。加强工作研讨，加大实验室在职人员的进修培训力度，促进相互交流，及时了解学科专业最前沿的知识，掌握新技术、新方法和新理论，推广典型经验，有效提升实验室队伍能力，切实增强实验室人员的责任感、归属感、奉献意识和合作意识。

14. 探索实施实验技术岗位分类管理。配合学校人事部门开展实验技术人员定编工作，修订完善实验技术队伍职称、岗位评聘标准，探索实施实验技术岗位分类分级聘用与管理。通过科学合理设置各类各级实验技术岗位，建立各类各级岗位的考核评价与激励保障体系，设置适合各类实验技术人员的职业生涯发展通道，充分调动其干事创业的积极性，将其自身成长和学校发展紧密结合，努力实现“人尽其才，才尽其用”。

五、扎实推进规范管理，全面提升仪器设备效益

15. 扎实完成仪器设备清查和操作规程修订编制工作。在仪

器设备日常管理的基础上，本着“全面、坚决、彻底”的原则，继续扎实推进、有序完成仪器设备类固定资产清查工作，全面摸清我校仪器设备资产状况，稳步提高仪器设备的使用效率和效益。建立大型仪器设备共享机制，高质量完成操作规程修订编制工作，实现管理和操作技术标准、规范化，提高使用效益，确保仪器设备安全、高效运行，促进保值增值。

16. 精心组织本科教学仪器设备的购置和自制工作。着力解决本科教学仪器设备专项经费使用过程中存在的突出问题，按照“统筹规划，合理排序，效益优先，突出重点，系统配套，切合实际”的原则，以人才培养需要开设的实验项目为抓手，促进实验教学资源共享，科学确定2015年本科教学仪器设备购置方案。精心组织2015年度本科教学自制仪器设备研究项目的立项评审工作，强化过程管理，确保本科教学自制仪器设备工作顺利进行。

六、持续加强工作研究，全面提升精细化管理服务水平

17. 积极开展实验室与设备管理调查研究工作。积极开展重点工作调研，广泛接触一线师生，认真倾听群众呼声，全面了解新情况、新问题，及时推广改革好经验、好做法，切实解决影响和制约实验室建设和仪器设备管理的瓶颈问题。有序推进学校教育教学改革研究重点项目《我校草堂校区实验室结构体系优化的研究》和《我校开放实验室建设与运行机制研究》的阶段研究任务，为增强工作实效性提供理论支撑和实践指导。

18. 切实增强服务意识，全面提升管理服务水平。结合工作实际，突出部门特色，大力加强文化建设，增强队伍的凝聚力、执行力和创造力，营造健康向上、和谐文明的良好氛围。充分利用网站、处长信箱、实验室与仪器设备管理 QQ 群等信息化平台，宣传实验室与仪器设备管理相关政策，及时解答和解决师生关注、关心的问题。落实窗口服务单位首问负责制，进一步简化工作流程，提高工作透明度，全面提升工作精细化管理服务水平。

